



BEATRIX

Eindrapport Werkgroep Toekomst EJV Beatrix

Project Naam: WG Toekomst EJV Beatrix
Aandacht gebied: Haven en Vereniging
Resultaat: Rapport met aanbevelingen
Datum: 14 februari 2020

Werkgroep leden

Naam	Rol
Marcel Merkx	Lid
Ton Versteeg	Lid, secretaris
Angelique van Wegberg	Lid, voorzitter
Maria de Wijs	Lid

INHOUD

1	INLEIDING	3
1.1	Opdracht omschrijving	3
1.2	Wijze van uitvoering.....	3
2	LEDEN RAADPLEGING	3
3	PROFIEL VAN DE VERENIGING	4
3.1	Kengetallen	4
3.1.1	Leden	4
3.1.2	Schepen	5
3.2	Landelijke trends	5
4	SWOT ANALYSE	5
5	AANBEVELINGEN	6
5.1	Aanbevolen acties/projecten	6
5.1.1	Directe aanpassing organisatie structuur	6
5.1.2	Direct op te pakken projecten	7
5.1.3	Gewenste acties om haven naar hoger niveau te brengen	7
5.1.4	Mogelijke acties om de haven beter op de kaart te krijgen	8
5.1.5	Aandachtspunten	8
6	BIJLAGE: STATISTIEKEN	9
6.1	Overzicht aantal leden 2010-2020.	9
6.2	Ledenmutaties gedurende 2019.....	9
6.3	Leeftijdsopbouw van het ledenbestand aanvang 2020.	10
6.4	Verschuiving huidige bootbezitters.....	10
6.5	Overzicht schepenbestand aanvang 2020.	10
6.6	Schepen in de winterstalling 2019/2020.	10
6.7	Overzicht zomerliggers op de wal.	11

1 Inleiding

De erfpacht van onze haven loopt in 2021 af. De vereniging wil dit contract verlengen. Daarover heeft het bestuur van EJV Beatrix onlangs met de gemeente Eindhoven een eerste gesprek gehad.

Het bestuur heeft een werkgroep ingesteld om bij de leden te inventariseren welke ideeën over dit onderwerp leven en waar ze rekening mee moeten houden als ze de erfpacht met de gemeente gaan verlengen. De werkgroep bestaat uit leden die zich als vrijwilliger voor deze werkgroep hebben opgegeven.

1.1 Opdracht omschrijving

De werkgroep leden stellen zich als opdracht om spreekbuis te zijn voor hetgeen er onder de leden leeft.

Meer specifiek:

- Verzamel ideeën die bij de leden leven;
- Categoriseer deze en stel prioriteiten vast;
- Beoordeel een aantal kengetallen van de vereniging aan de hand van landelijke trends;
- Maak een rapportage met de bevindingen en aanbevelingen.

Het eindrapport zal worden gestuurd naar alle leden en het bestuur.

1.2 Wijze van uitvoering

De werkgroep heeft een tweetal sessies met leden georganiseerd om zodoende ideeën te verzamelen, deze te categoriseren en prioriteiten toe te kennen. In twee nieuwsbrieven heeft de werkgroep leden opgeroepen deze bijeenkomsten bij te wonen. Daar is door 35 leden gevolg aan gegeven. Een vijftal leden heeft aangegeven ideeën via mail aan te leveren cq. op de hoogte te worden gehouden van de voortgang van de bijeenkomsten. Er zijn dus 40 leden die medewerking hebben gegeven aan het proces.

De werkgroep is 9 maal bijeen geweest, waarbij de laatste keer werd besteed aan het maken van de eindrapportage. Van de vergaderingen na de bijeenkomsten met de leden, is verslag gemaakt en naar aanwezigen gecommuniceerd.

De deelnemers aan het project zijn in alfabetische volgorde Marcel Merkx, Ton Versteeg, Angelique van Wegberg en Maria de Wijs.

2 Leden raadpleging

In de 1^e bijeenkomst zijn, na een inleiding, in groepjes ideeën verzameld. Dat waren 30 ideeën voor de havenfaciliteiten en 20 ideeën voor het functioneren van de vereniging. Deze zijn door de werkgroep verder gecategoriseerd en in de 2^e bijeenkomst gebruikt, wederom in groepjes, om prioriteiten te stellen. Tevens zijn in de 2^e bijeenkomst een aantal relevante statistieken besproken.

De ideeën laten goed zien wat er onder de leden leeft. Ze stralen een zekere onvrede uit over de huidige situatie, maar laten ook toekomstgerichte uitdagingen zien. Daaruit zijn zowel

sterktes/zwaktes en kansen/bedreigingen te benoemen (verwerkt in een SWOT overzicht, zie hoofdstuk 4), als ook een drietal aandachtsgebieden waar verbeteringen te realiseren zijn. Deze drie aandachtsgebieden zijn het oplossen van knelpunten in de huidige situatie, het realiseren van een kwalitatief hoogwaardige haven (Blauwe Vlag niveau) en tenslotte het realiseren van andere vormen van (dag) recreatie.

Met zowel de SWOT als de aandachtsgebieden in het achterhoofd zijn de ideeën omgezet en gegroepeerd in een actieplan. Het geheel is een trapsgewijze weg naar uitdrukkelijke kwaliteitsverbetering van de vereniging en de haven. Hierdoor worden we aantrekkelijker voor huidige en nieuwe leden, alsook voor passanten. En in een latere fase ook voor dagrecreanten.

Het actieplan is als volgt opgedeeld.

1. Directe aanpassing van de organisatie structuur.
Dit wordt gezien als de belangrijkste aanpassing in de organisatie van de vereniging. Het belangrijkste onderdeel is het herdefiniëren van de zelfwerkzaamheid, zodanig dat de bij de leden aanwezige kennis en ervaring ingezet kan worden in de acties en projecten in de volgende fases. Het vrijblijvende karakter moet worden aangepast;
2. Direct op te pakken projecten.
Deze projecten worden gezien als al jaren uitgestelde zaken. Die kunnen nu al worden voorbereid zodat na afsluiting van het nieuwe erfpacht contract uitvoering direct opgestart kan worden;
3. Acties om de haven naar een hoger niveau te brengen.
De leden vinden dat de vereniging hiermee aan de slag moet gaan om klaar te zijn voor de toekomst;
4. Mogelijke acties om onze haven beter op de kaart te krijgen.
Het benutten van mogelijkheden en kansen die ontstaan o.m. doordat er een ruimte overschot ontstaat op het haventerrein;
5. Aandachtspunten.
Dit zijn zaken die door de leden naar voren zijn gebracht. Hierover is verder niet diepgaand gediscussieerd. Het is aan het bestuur om implementatie van deze zaken af te wegen in de eerder genoemde projecten en acties.

3 Profiel van de vereniging

3.1 Kengetallen

Met behulp van de gegevens in e-Captain zijn een aantal kengetallen van onze vereniging vastgesteld. De bevindingen uit deze analyses worden hieronder besproken en zijn, waar mogelijk, verwerkt in het SWOT overzicht. Tabellen en grafieken zijn in de bijlage 6 opgenomen.

3.1.1 Leden

Het aantal leden van de vereniging is in de afgelopen jaren gestaag gedaald. In 2010 had de vereniging 463 leden, aan het begin van 2020 is dit aantal 336. Dit zijn zowel hoofd- als aspirant-leden. Een afname derhalve van het ledental met 27% over die periode van 10 jaar.

Kijken we naar de beweging in 2019 zien we dat 45 leden (de helft 10 of meer jaar lid) hun lidmaatschap in dat jaar hebben opgezegd. Hiervan waren er 28 met een boot. De andere 17 leden hebben de afgelopen jaren geen boot in de stalling gehad.

In 2019 zijn er 19 nieuwe leden ingeschreven, het merendeel met boot. Helaas heeft dat nauwelijks tot verjonging geleid, 60% van de nieuwe leden is namelijk ouder dan 50 jaar. Van verjonging van het ledenbestand is nauwelijks sprake, wel wordt de daling van het aantal leden bevestigd.

Kijkend naar de leeftijdsopbouw van het huidige ledenbestand zien we dat 83% ouder is dan 50 jaar en 56% ouder dan 60 jaar. Er is hier duidelijk sprake van vergrijzing. Gezien deze leeftijdsopbouw is te verwachten dat in de komende 10 jaar, doordat vooral de oudere leden stoppen met varen, het aantal schepen met ongeveer 75 zal afnemen.

Het belang van het werven van nieuwe, bij voorkeur jonge, leden met een boot is daarmee nadrukkelijk komen vast te staan.

3.1.2 Schepen

Voor het aantal schepen is gekeken naar de situatie van dit moment. In het schepenbestand staan 319 schepen geregistreerd. Er zijn 24 leden zonder schip, 14 leden hebben meer dan 1 schip geregistreerd.

Van de schepen is 61% motorjacht, 38% is zeiljacht. Verder zijn een klein aantal speed- en bijboten. De schepen zijn in alle lengtematen aanwezig.

Het aantal gestalde schepen is op dit moment 225 (70% van het totale schepenbestand), waarvan 164 op het stallingsterrein, 28 op het groot-onderhoudsterrein en 33 in het water. Er is gekeken naar deze aantallen in het jaar 2011 en dan zien we een afname van het aantal winterliggers met 23%.

Ook hier blijkt het belang van het werven van nieuwe leden.

3.2 Landelijke trends

Het adviesbureau Waterrecreatie Advies B.V. heeft in 2016 een prognose opgesteld voor de ontwikkeling van de recreatievaart in 2030, 2040 en 2050. De cijfers van onze vereniging sluiten aan bij deze prognose.

4 SWOT analyse

Aan de hand van de informatie uit het profiel en de resultaten van de ledenraadpleging is een SWOT overzicht gemaakt. Dit is een opsomming van interne sterktes/zwaktes alsmede van externe kansen/bedreigingen. In de volgende tabel staan de belangrijkste:

Sterktes: • Goed bestuur • Uitstekende stalling faciliteiten met dito hijsploeg • Concurrerende tarieven • Goede locatie, accommodatie en clubhuis/restaurant • Actieve activiteiten commissie • Goede administratieve ondersteuning • Voldoende communicatiemiddelen	Kansen: • Gemeentelijke behoefte aan recreatie en overnachting in omgeving • Nieuwe woonwijk in de omgeving (ASML) • (Oudere) watersporters blijven langer fit en gezond • Er blijft ruimte voor watersport beleving • Externe media gebruiken • Service haven creëren • Ledenpotentieel PZV, Toerzeilers
Zwaktes: • Weinig vrijwilligers, zelfwerkzaamheid minimaal • Afnemend leden aantal/vergrijzing • Weinig diversiteit in activiteiten • Beperkte parkeer gelegenheid • Sterk facilitair gericht (bootbezit)	Bedreigingen: • Landelijk afname botenbezit • Categorie 20-35 jaar ondervertegenwoordigd • Vergrijzing, jongeren kopen nauwelijks zeil/motorboten • Te weinig naamsbekendheid • Veranderende geldstromen (subsidie)

Uit de SWOT analyse zijn verbanden aan te geven. Voorbeelden hiervan zijn:

- Uitstekende stalling faciliteiten verbinden met ledenpotentieel PZV, Toerzeilers;
- Afnemend ledental verbinden met nieuwe woonwijk in omgeving;
- Beperkte parkeergelegenheid verbinden met gemeentelijke behoefte aan recreatie.

5 Aanbevelingen

Alle verzamelde informatie biedt de mogelijkheid om een toekomst perspectief te schetsen: *een kwalitatief uitstekende haven, met uitgebreide faciliteiten op meerdere gebieden in een gezond verenigingsklimaat.*

De werkgroep heeft op basis van de ideeën van de leden lijsten vastgesteld van acties en projecten. Deze zijn gerangschikt volgens de uitwerking in hoofdstuk 2 en worden hieronder verder gespecificeerd.

5.1 Aanbevolen acties/projecten

5.1.1 Directe aanpassing organisatie structuur

#	Actie	Prio	Opmerkingen
1	Expertise van leden delen	H	koppel aan bekwaamheden
2	Zelfwerkzaamheid plan herzien	H	verplicht aantal werkuren

3	Contact persoon richting gemeente aanstellen	H	Onderwerpen o.m.: Bijdragen, subsidies gemeente, Europa; Pachtcontract t.a.v. commerciële bedrijven huisvesten; Milieu stortplaats; Camperplaatsen en andere recreatieve doeleinden; Promotie materiaal gemeente Eindhoven/Veldhoven; Parkeerplaatsen buiten ons terrein.
4	Netheid haven borgen, milieuzaken	H	Schoonmaken terreinen, eigen rotzooi opruimen etc.

5.1.2 Direct op te pakken projecten

#	Actie	Prio	Opmerkingen
1	Beschoeiing vernieuwen	H	
2	Havenindeling aanpassen	H	box afmetingen, zijsteigers, diepgang, bolders
3	Veiligheidsuitrusting haven & steigers	H	Trappen, brandblusmiddelen

5.1.3 Gewenste acties om haven naar hoger niveau te brengen

#	Actie	Prio	Opmerkingen
1	Groenvoorziening verbeteren	H	o.a. grote coniferen weghalen
2	Sanitaire voorziening in de loods open in winter	H	Of douches weer terugbrengen in clubhuis (zie pt. 6)
3	Renovatie clubhuis	H	o.a. entree, mindervaliden toilet, sanitair met douches etc
4	Toegang terrein verbeteren	H	Automatische poort, licht bij beweging
5	Milieu stortplaats aanbrengen	H	
6	Uitstraling haven	H	Clubhuis, terrein, groenvoorziening, bewegwijzering in kanaal
7	Activiteiten organiseren	H	Meer aandacht voor watersport gerelateerde onderwerpen
8	Meer clubactiviteiten	H	2e hands markt, kienen, etc.
9	Naamsbekendheid verbeteren	H	media, clubblaadjes, bedrijven, havengidsen, maar ook gastvrijheid
10	Meer waterpunten op stallingsterrein	ZG	Is ook relatie naar camperplaatsen
11	Veiligheid verbeteren	ZG	Camera's. toezicht GO-terrein, hekwerk vervangen met hogere inbraak weerstand. Nachtpoorten verschillende terreinen operationeel maken
12	Onderhoudsloods realiseren	W	voor schuur-, schilderwerk eigen leden
13	Parkeerplaatsen uitbreiden	W	't Boothuiske
14	Oplaadplaatsen realiseren	W	Fietsen, auto's; boten
15	Niet gebruikte boten verwijderen	W	verwaarloosd, onverzekerd, ongebruikt
16	Samenwerking met andere 'water' verenigingen verbeteren	W	Kanovereniging, PZV, Toerzeilers

#	Actie	Prio	Opmerkingen
17	Activiteiten voor jongeren organiseren	W	

5.1.4 Mogelijke acties om de haven beter op de kaart te krijgen

#	Actie	Prio	Opmerkingen
1	Mogelijkheid voor bedrijfsvestigingen	H	watersport service bedrijven
2	Camperplaatsen realiseren	H	Benutting ruimte overschot toekomst
3	Open dag(en) organiseren	H	
4	Stadscamping realiseren	W	Benutting ruimte overschot toekomst
5	Stadsstrand realiseren	W	Benutting ruimte overschot toekomst, evt. zwemgelegenheid
6	Speelgelegenheid realiseren	W	Benutting ruimte overschot toekomst
7	Verhuur faciliteit realiseren	W	Fietsen, scooters, auto's in samenhang met pt. 2 t/m 5
8	Rondje met het Pontje	W	

5.1.5 Aandachtspunten

#	Actie	Prio	Opmerkingen
1	Grootonderhoud terrein asfalteren	W	
2	Betere aansluiting openbare weg	W	
3	Vermogen elektriciteit verhogen	W	meer vermogen op de stallingsplaatsen
4	Zonnepanelen	W	
5	Havencommissaris functie	W	opnemen in havencommissie
6	Sociale controle bevorderen	W	
7	Meer respect voor elkaar	W	Vooraf in vergaderingen
8	Clubgevoel terugkrijgen	W	
9	Flexibiliseren seizoenscheiding	W	

H : hoge prioriteit (binnen de groep)

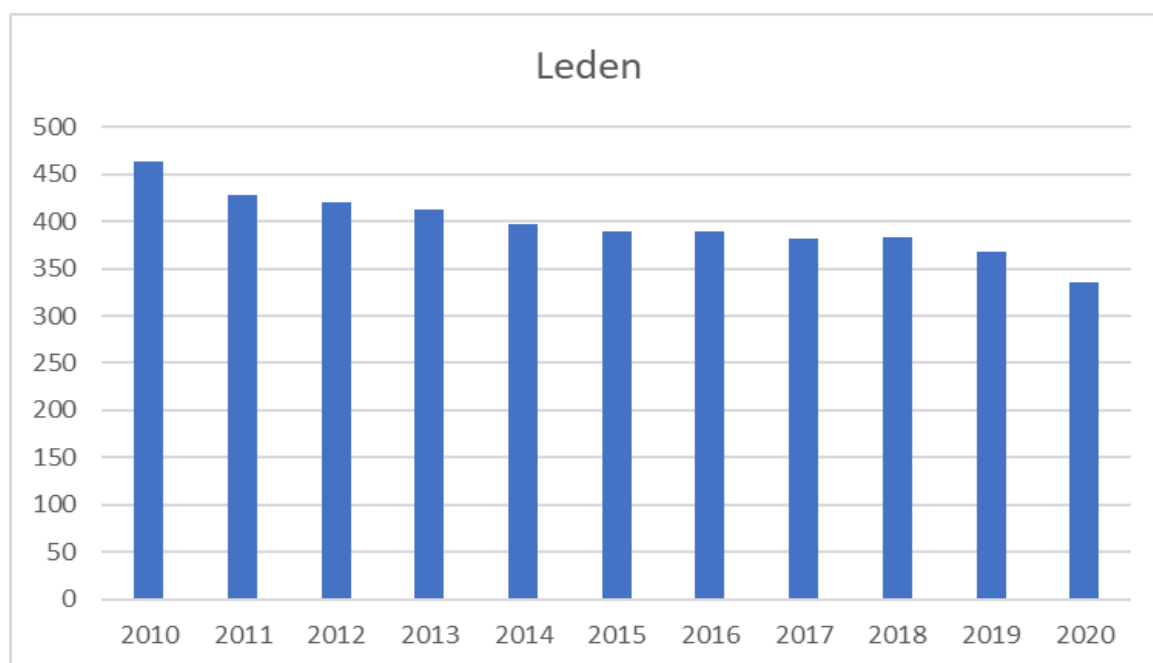
ZG: Zeer Gewenst

W : Wenselijk

6 Bijlage: Statistieken

6.1 Overzicht aantal leden 2010-2020.

Jaar	2010	2011	2012	2013	2014	2015	2016	2017	2018	2019	2020
Donateurs	7	6	6	5	6	9	14	13	13	13	13
Leden	463	428	420	412	397	390	390	381	384	368	336



6.2 Ledenmutaties gedurende 2019.

Leden die de vereniging hebben verlaten:

Soort lid	Schip		Totaal
	Met	Zonder	
Hoofdlid	24	12	36
Aspirantlid	4	5	9
Totaal	28	17	45

Nieuwe leden, het merendeel met schip:

Leeftijd		Totaal
<50	>50	
7	12	19

6.3 Leeftijdsopbouw van het ledenbestand aanvang 2020.

Soort	1-1-2020	Leeftijd				
		<30	30-40	40-50	50-60	>60
Erelid	1					
Lid	336					
Donateur	13					
Ingeschreven in ledenbestand	350	6	23	29	94	196
Percentage	100%	2%	7%	8%	27%	56%

6.4 Verschuiving huidige bootbezitters.

Onderstaande tabel laat zien dat de komende decennia heel wat boten van eigenaar zullen wisselen. Ze worden via een makelaar, bemiddelaar of particulier aan een andere belangstellende verkocht of overgedragen. Een deel gaat naar het buitenland en een deel wordt gesloopt (gedemonteerd en gerecycled).

Leeftijd	Geboren tussen	Leeftijd mix bootbezitters	Aantal schepen	Generaties die stoppen met varen			
			2020	2020-2030	2030-2040	2340-2050	2050-2060
<30	1990-2000	2%	7				
30-40	1980-1990	7%	22				
40-50	1970-1980	8%	25				Stopt
50-60	1960-1970	27%	92			Stopt	
60-70	1950-1960	31%	98		Stopt		
70-80	1940-1950	20%	61	Stopt			
>80	1930-1940	5%	14				
			319				

6.5 Overzicht schepenbestand aanvang 2020.

Overzicht van de schepen in het bezit van de leden.

Soort schip	Totaal		Lengte in meters				
	Aantal	Perc.	<7	7-9	9-10	10-11	>11
Motorjacht	193	61%	9	44	42	48	50
Zeiljacht	118	38%	18	31	26	27	16
Speedboot, bijboot	4	1%	4	0	0	0	0
Ingeschreven in schepenbestand	315	100%	31	75	68	75	66

6.6 Schepen in de winterstalling 2019/2020.

Plaats	Aantal schepen
Stalling terrein	164
Groot Onderhoud terrein	28
Water	33
Totaal	225

6.7 Overzicht zomerliggers op de wal.

Schepen die de afgelopen 5 jaar tenminste 2 jaar achtereen op een van de twee stallingsterreinen hebben gestaan. Het zijn schepen die in de zomer waarschijnlijk niet hebben gevaren.

Terrein	Jaar					Opmerkingen
	2015	2016	2017	2018	2019	
Stalling	23	28	31	29	37	15 schepen tenminste 5 jaar aansluitend
Groot Onderhoud	16	15	13	16	11	5 schepen tenminste 5 jaar aansluitend
Totaal	39	43	44	35	48	

